



**Relazione Conto Consuntivo A.F. 2021**

## **1. Premessa**

Il conto consuntivo per l'anno 2021 riepiloga i dati contabili di gestione dell'Istituzione Scolastica secondo quanto disposto dagli art. 23, c. 1 del Decreto Interministeriale del 28 Agosto 2018 n. 129, ed eventuali successive modificazioni.

Il conto consuntivo si compone di:

- Conto finanziario (Mod. H)
- Rendiconti progetti/attività/gestioni economiche separate (Mod. I)
- Situazione amministrativa definitiva (Mod. J)
- Conto del patrimonio (Mod. K)
- Elenco residui attivi e passivi (Mod. L)
- Prospetto delle spese per il personale (Mod. M)
- Riepilogo per aggregato di entrata e tipologia di spesa (Mod. N)

La presente relazione ha lo scopo di illustrare le Entrate, le Spese e la composizione dell'avanzo di amministrazione al 31/12/2021 per facilitare l'analisi gestionale del Programma Annuale 2021 approvato dal Consiglio d'Istituto il 12/02/2021 con provvedimento n. 98 e i risultati conseguiti in relazione agli obiettivi programmati nel P.T.O.F. dell'Istituzione Scolastica.



## 2. Riepilogo dati contabili

Entrate	Importo	Uscite	Importo	Entrate - Uscite
Programmazione definitiva	679.497,69	Programmazione definitiva	546.965,98	Disp. fin. da programmare 132.531,71
Accertamenti	284.692,55	Impegni	214.924,76	Avanzo di competenza 69.767,79
Saldo di cassa iniziale (01/01/2021) (A)				190.318,76
Riscossioni competenza residui (B)	250.532,97	Pagamenti competenza residui (C)	220.260,59	
Saldo di cassa finale (31/12/2021) (D) (D=A+B-C)				220.591,14
Somme rimaste da riscuotere (E)	99.974,40	Somme rimaste da pagare (F)	0,00	Accertamenti non riscossi - Impegni non pagati (nell'anno) 99.974,40
Residui anni precedenti non ancora riscossi (G)	26.631,46	Residui anni precedenti non ancora pagati (H)	0,00	
Totale residui attivi (I=E+G)	126.605,86	Totale residui passivi (L=F+H)	0,00	Residui Attivi - Residui Passivi 126.605,86

L'istituto comprensivo ha utilizzato la dotazione ordinaria e i finanziamenti statali, i fondi erogati dalle Amministrazioni comunali per il Diritto allo studio e le risorse derivanti dall'avanzo di amministrazione per assicurare la realizzazione di tutte le attività necessarie a garantire un'offerta formativa adeguata ai bisogni dell'utenza. Nei limiti di tali disponibilità è stato possibile effettuare le scelte necessarie per rispondere adeguatamente alle esigenze educative e didattiche degli alunni, delle famiglie e del personale della scuola, agendo nell'ottica del miglior uso delle risorse, nel rispetto dei principi di efficacia, di economicità, di efficienza e per la promozione di azioni di verifica sul servizio erogato in termini di qualità e quantità. La gestione è stata finalizzata al miglioramento dei livelli di servizio che la scuola offre ai suoi utenti, anche con l'utilizzo ottimale delle risorse strumentali, continuando con l'integrazione di nuove attrezzature, anche per fornire i necessari dispositivi (computer) alle famiglie sprovviste per la fruizione della didattica integrata a distanza a seguito dei periodi di sospensione delle lezioni in presenza.

Per la gestione delle risorse umane si è fatto ricorso a tutte le forme di flessibilità possibili per far fronte alle esigenze organizzative stabilite nella programmazione annuale; ciò al fine di mantenere costante l'efficienza del servizio, nel rispetto delle norme contrattuali generali e secondo la contrattazione d'istituto. Le spese di ogni attività/progetto sono state monitorate al fine del contenimento della spesa entro i limiti delle risorse assegnate e della razionalizzazione della spesa.



### 3. Conto Finanziario

L'Istituto Comprensivo di Esine è composto da una scuola in ospedale e nove plessi collocati in due Comuni confinanti, quattro plessi di scuola dell'infanzia, tre di scuola primaria, due di scuola secondaria di I grado. Il numero delle scuole e la verticalizzazione costituiscono uno stimolo per la progettazione condivisa di un progetto educativo unitario, nel quale parte attiva è il personale docente con quello ausiliario e amministrativo. Il lavoro interno di analisi e di revisione rispetto alle programmazioni curriculari e alla progettazione per competenze, vedrà un prosieguo anche nel corso del prossimo anno vista la metodica introdotta nella valutazione intermedia e finale per la scuola primaria.

Si è incentivata la de-materializzazione attraverso l'adozione di procedure online in sostituzione di quelle cartacee nello svolgimento delle attività quotidiane, sia didattiche che amministrative, si utilizza il registro online per tutti gli ordini di scuola e la visione online delle schede di valutazione alle famiglie degli alunni.

Nella gestione amministrativa, che si è rivelata coerente con gli impegni assunti, non si sono registrati scostamenti di rilievo rispetto alla programmazione. Come ogni anno si è provveduto ad attivare diverse collaborazioni esterne gratuite (società sportive, associazione Alpini, Protezione civile, Enti Locali, Biblioteche) purtroppo la situazione pandemica ha inciso anche sull'azione didattica e molte attività sono per lo più rimaste a livello di progettazione considerata l'impossibile l'attuazione in sicurezza di alcuni progetti per gli studenti.

#### 3.1. Analisi delle entrate

Si riepilogano di seguito le informazioni di riepilogo riguardanti le Entrate dell'anno 2021

Aggregato	Programmazione definitiva (a)	Somme accertate (b)	Disponibilità (b/a)
1. Avanzo di amministrazione presunto	394.805,14	0,00	0,00 %
2. Finanziamenti dall' Unione Europea	99.974,40	99.974,40	100,00 %
3. Finanziamenti dallo Stato	107.164,60	107.164,60	100,00 %
5. Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	63.631,25	63.631,25	100,00 %
6. Contributi da privati	13.317,10	13.317,10	100,00 %
8. Rimborsi e restituzione somme	605,20	605,20	100,00 %
Totale Entrate	679.497,69	284.692,55	
Disavanzo di competenza		0,00	
Totale a pareggio		284.692,55	

Il Finanziamento dello Stato comprende la quota di Dotazione ordinaria, quella erogata per l'emergenza Covid 19 e quella per l'attivazione di Attività didattiche (PIANO ESTATE 2021) e Progetti PNRR e PNSD.

I Finanziamenti da EE.LL. comprendono le somme erogate dai Comuni di Esine e Piancogno per l'attuazione del Diritto allo studio.

I contributi da privati sono in massima parte riferiti alle quote versate dalle famiglie per assicurazione e acquisto del diario scolastico.

I rimborsi sono costituiti prevalentemente da restituzione di somme versate dall'Istituto a Scuole per attività didattiche (Corsi ed esame Trinity), poi revocate a causa dell'emergenza Covid.



Per ogni voce di entrata si riporta il dettaglio della previsione iniziale, delle variazioni in corso d'anno e quindi della previsione definitiva approvata.

#### 1 - Avanzo di amministrazione presunto

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Importo definitivo
1		Avanzo di amministrazione presunto	394.805,14	0,00	394.805,14
	2	Vincolato	287.108,46	0,00	287.108,46
	1	Non vincolato	107.696,68	0,00	107.696,68

L'avanzo di amministrazione al 1/1/2021 pari a €. 394.805,14 è costituito dalla somma algebrica del Fondo cassa a chiusura dell'esercizio precedente (€. 190.318,76) aumentato dei crediti vantati dall'Istituto scolastico al 31/12/2020 (Residui attivi per €. 209.322,21) e diminuito dei debiti al 31/12/2020 (residui passivi per €. 4.835,83).

#### 2 - Finanziamenti dall' Unione Europea

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
2		Finanziamenti dall' Unione Europea	0,00	99.974,40	99.974,40	0,00	99.974,40	0,00
	1	Fondi sociali europei (FSE)	0,00	99.974,40	99.974,40	0,00	99.974,40	0,00

I finanziamenti dell'Unione Europea si riferiscono alle quote assegnate per la realizzazione dei seguenti Progetti:

-SOCIALIZZIAMO PER IL NOSTRO FUTURO - FSE-POC-FDR-Avviso 9707/2021 APPRENDIMENTO E SOCIALITA' - FDRPOC-LO-2021-43 AZIONE 10.1.1A - €. 15.037,80

-ALLA BASE DEL NOSTRO FUTURO - FSE-POC-FDR - Avviso 9707/2021 APPRENDIMENTO E SOCIALITA' - FDRPOC-LO-2021-57 - AZIONE 10.2.2A - €. 84.936,60

#### 3 - Finanziamenti dallo Stato

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
3		Finanziamenti dallo Stato	14.417,99	107.164,60	107.164,60	107.164,60	0,00	0,00
	1	Dotazione ordinaria	14.417,99	29.061,49	29.061,49	29.061,49	0,00	0,00
	6	Altri finanziamenti vincolati dallo Stato	0,00	78.103,11	78.103,11	78.103,11	0,00	0,00

Nella Dotazione ordinaria (€. 29.061,49) sono confluiti i contributi dello Stato per il funzionamento amm.vo e didattico pari ad €. 26.027,31 (€.14.417,99 da previsione iniziale per periodo gennaio/agosto 2021 + €. 110,00 quota integrativa + €. 6.914,01 per periodo settembre/dicembre 2021 +€. 4.585,31 per ulteriore integrazione alle spese di funzionamento), il contributo per adeguamento indici ISTAT dei canoni contrattuali della ditta REKEEP addetta alle pulizie (€. 2.514,37) e la quota destinata alle scuole in sofferenza (€. 519,81)

Gli altri finanziamenti vincolati (€. 78.103,11) comprendono i contributi erogati dallo Stato per fronteggiare l'emergenza Covid e realizzare le attività didattiche PIANO ESTATE 2021 ai sensi dei D.L.41 e 73/2021 (€. 64.342,52) nonché i finanziamenti per l'acquisto di defibrillatori (€. 1.000,00), per le attività degli animatori digitali 2021 (€. 1.000,00), per la realizzazione degli esami in sicurezza (€. 3.254,02), per le attività di orientamento (€. 304,67), per i Patti di comunità (€. 201,90) e per l'attuazione di Progetti PNRR (€. 8.000,00 x Scuole innovative - cablaggio e realizzazione di nuovi ambienti di



apprendimento e laboratori).

#### 5 - Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
5		Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	58.400,00	63.631,25	63.631,25	63.631,25	0,00	0,00
	4	Comune vincolati	58.400,00	58.400,00	58.400,00	58.400,00	0,00	0,00
	6	Altre Istituzioni vincolati	0,00	5.231,25	5.231,25	5.231,25	0,00	0,00

I finanziamenti da Enti locali comprendono le quote erogate dai Comuni di Esine e Piancogno per l'attuazione dei Piani di diritto allo studio A.S. 2020/21, nelle seguenti misure: €. 28.400,00 dal Comune di Piancogno; €. 30.000,00 dal Comune di Esine.

I finanziamenti di altre istituzioni per un totale di €. 5.231,25 sono così costituiti: €. 1.848,00 contributo dall'I.S. Olivelli di Darfo per la formazione del personale; €. 258,00 contributo dell' I.S. "M.Vegio" di Milano per la scuola ospedaliera; €.2.062,25 contributo da Comunità Montana di Vallecamonica per Progetto Scuola ed. €. 1.063,00 contributo da Istituto "V.Gambara" di Brescia per formazione docenti. Quest'ultima quota, erroneamente accreditata a favore dell' I.C. di Esine, è stata prontamente restituita al mittente, in quanto non dovuta.

#### 6 - Contributi da privati

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
6		Contributi da privati	0,00	13.317,10	13.317,10	13.317,10	0,00	0,00
	1	Contributi volontari da famiglie	0,00	3.720,00	3.720,00	3.720,00	0,00	0,00
	5	Contributi per copertura assicurativa degli alunni	0,00	5.876,60	5.876,60	5.876,60	0,00	0,00
	6	Contributi per copertura assicurativa personale	0,00	620,50	620,50	620,50	0,00	0,00
	11	Contributi da imprese vincolati	0,00	3.100,00	3.100,00	3.100,00	0,00	0,00

I contributi da privati sono costituiti in massima parte da quote versate dalle famiglie per copertura assicurativa (€. 5.876,60) e per l'acquisto del diario scolastico (€. 3.720,00).

Nell'Aggregato confluiscono altresì le quote versate dal personale per l'assicurazione (€. 620,50), i contributi di Ditte/Associazioni varie (€. 2.100,00) per la realizzazione di Ambienti Digitali ed il contributo della ditta VI-BI di Piancogno (€. 1.000,00) a sostegno del Progetto "L' I.C. di ESINE diventa editore".

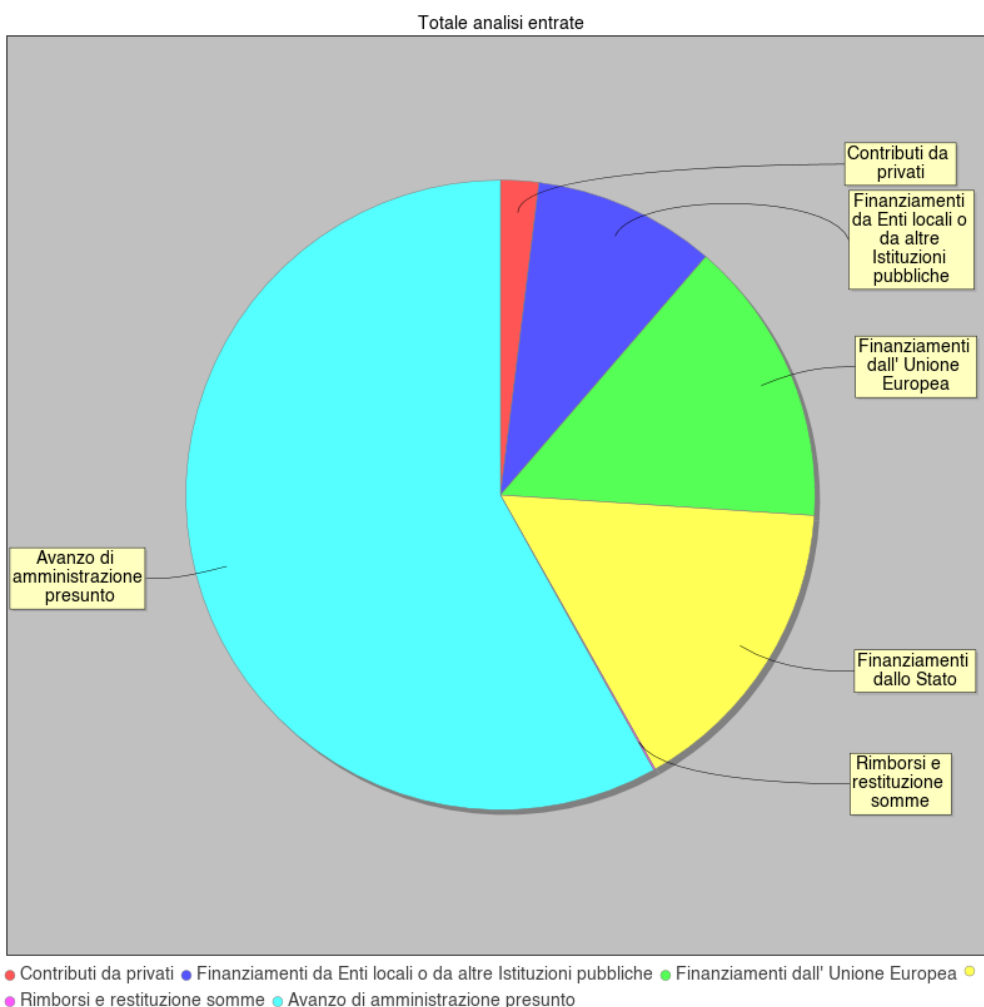
#### 8 - Rimborsi e restituzione somme

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
8		Rimborsi e restituzione somme	0,00	605,20	605,20	605,20	0,00	0,00
	2	Rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	0,00	445,20	445,20	445,20	0,00	0,00
	5	Rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	0,00	160,00	160,00	160,00	0,00	0,00



L'emergenza Covid e la conseguente sospensione delle attività didattiche in presenza ha imposto l'annullamento di alcune attività programmate e per le quali l'Istituto aveva già versato le quote di prenotazione/iscrizione (€ 445,20 per iscrizione all'esame per la certificazione Trinity). Le quote versate sono state restituite all'Istituto e quelle a carico delle famiglie sono state rimborsate alle stesse. Nell'Aggregato è inoltre confluita la quota di €. 160,00 liquidata in misura doppia alla Ditta S.I.M. a fronte di una fattura d'acquisto e successivamente rimborsata dalla Ditta.

Aggregato	Importo
Avanzo di amministrazione presunto	394.805,14
Finanziamenti dall' Unione Europea	99.974,40
Finanziamenti dallo Stato	107.164,60
Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	63.631,25
Contributi da privati	13.317,10
Rimborsi e restituzione somme	605,20





### 3.2. Analisi delle spese

Si riepilogano di seguito le informazioni di riepilogo riguardanti le Spese dell'anno 2021

Aggregato	Programmazione definitiva (a)	Somme impegnate (b)	Obblighi da pagare (b/a)
A. Attività amministrativo-didattiche	262.312,77	94.918,18	36,19 %
P. Progetti	283.253,21	120.006,58	42,37 %
G. Gestioni economiche	0,00	0,00	0,00 %
R. Fondo di riserva	1.400,00	0,00	0,00 %
Totale Spese	546.965,98	214.924,76	
Avanzo di competenza		69.767,79	
Totale a pareggio		284.692,55	



Alla fine dell'esercizio finanziario appare necessario predisporre un prospetto di analisi delle attività finanziaria realizzata per ogni singolo progetto/attività/gestione economica separata. Tale prospetto comprende sia l'evoluzione della previsione iniziale mediante le variazioni in corso d'anno, sia il consuntivo per ogni progetto/attività/gestione economica separata.

A - Attività amministrativo-didattiche

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
A		Attività amministrativo-didattiche	211.199,37	51.113,40	262.312,77	94.918,18	94.151,34	766,84	167.394,59
	1	Funzionamento generale e decoro della Scuola	22.257,99	33.276,73	55.534,72	9.161,40	9.161,40	0,00	46.373,32
	2	Funzionamento amministrativo	51.829,68	8.841,10	60.670,78	25.373,03	25.217,71	155,32	35.297,75
	3	Didattica	110.310,75	18.293,90	128.604,65	57.605,15	56.993,63	611,52	70.999,50
	5	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	20.657,05	-4.729,20	15.927,85	2.778,60	2.778,60	0,00	13.149,25
	6	Attività di orientamento	6.143,90	-4.569,13	1.574,77	0,00	0,00	0,00	1.574,77

Si è perseguito l'obiettivo di fornire un supporto organizzativo, amministrativo e generale all'attività gestionale e formativa dell'istituto attraverso l'adeguamento costante del sito web d'istituto alla normativa vigente e l'attività di dematerializzazione.

Sono stati attivati i seguenti appalti:

- Assistenza e manutenzione fotocopiatori;
- Assistenza e manutenzione laboratori informatici;
- Acquisto materiali di consumo/ cancelleria;
- Acquisto materiali di consumo per le attrezzature d'Istituto;
- Acquisto attrezzature informatiche a supporto dell'Ufficio di Segreteria e del Registro elettronico;
- Acquisto attrezzature informatiche nei plessi con fondi europei/Progetti PON;
- Acquisto attrezzature in generale;
- Licenza, assistenza e manutenzione registro elettronico Scuola primaria e Secondaria di Primo grado;
- Acquisto carta per fotocopiatori, pc, ecc.;
- Acquisto materiale fotografico , sviluppi e stampe;
- Interventi di riparazione;
- Acquisto di strumenti informatici da distribuire in comodato d'uso agli alunni meno abbienti per favorire la didattica a distanza e acquisto di software e piattaforme digitali da utilizzare per la DAD;
- Acquisto di libri per biblioteche di classe , dei docenti o materiale bibliografico per disabili;
- Acquisto di materiale ed attrezzature per la sanificazione degli spazi scolastici per fronteggiare il rischio di epidemia Covid 19;
- Acquisto di presidi sanitari anti Covid da distribuire agli alunni ed al personale in servizio;
- Visite del medico del lavoro accreditato presso l'Istituto.

Sono state realizzate attività didattiche a favore degli alunni durante i mesi di giugno e settembre 2021, attingendo ai fondi ministeriali del PIANO ESTATE di cui al D.L. 41/2021.





Le uscite didattiche e i viaggi d'istruzione a seguito dell'emergenza Covid sono stati sospesi e dunque le relative spese preventivate hanno subito una consistente decurtazione oggetto di variazione di bilancio.

#### P - Progetti

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
P		Progetti	229.021,90	54.231,31	283.253,21	120.006,58	119.948,40	58,18	163.246,63
	1	Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale"	65.697,49	50.566,30	116.263,79	104.944,32	104.944,32	0,00	11.319,47
	2	Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	135.605,29	496,01	136.101,30	9.597,87	9.539,69	58,18	126.503,43
	4	Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	25.255,12	3.169,00	28.424,12	5.160,39	5.160,39	0,00	23.263,73
	5	Progetti per "Gare e concorsi"	2.464,00	0,00	2.464,00	304,00	304,00	0,00	2.160,00

Nell'area dei progetti rientrano le numerose iniziative relative ai tre ordini di scuola e alle diverse classi.

Il progetto con l'intervento delle esperte madrelingua inglese ha favorito l'espressione orale attraverso conversazioni, attività ed esperienze in lingua. A causa dell'emergenza Covid l'esame di lingua inglese Trynity non si è svolto e la quota d'iscrizione è stata rimborsata alle famiglie nei mesi seguenti.

Le numerose attività previste nell'area motoria per potenziare la pratica sportiva sono state sospese.

Il progetto rivolto alla lotta al disagio e di supporto alla scuola e alle famiglie tramite lo sportello psicopedagogico si è confermato un servizio molto apprezzato ma si è potuto svolgere solo in misura ridotta a causa della pandemia.

Si sono proposte le attività di accoglienza, in ambito interculturale e di prima alfabetizzazione e positiva è risultata anche l'integrazione nella vita scolastica degli alunni disabili o con bisogni educativi speciali. L'insieme di diverse attività didattiche effettuate e finalizzate ad un miglior inserimento scolastico degli alunni con disabilità e/o inseriti in percorsi personalizzati hanno conseguito gli obiettivi in base alla situazione sanitaria.

Si è attuato:

-il monitoraggio di situazioni di disagio presenti nella scuola;

-la presa in carico da parte di tutta la scuola delle situazioni di disagio presenti nelle classi;

-l'intervento in situazioni di particolare problematicità in appoggio alle insegnanti di classe, che ha favorito la realizzazione delle strategie e la creazione di opportunità utili a migliorare la situazione dei singoli alunni e delle classi di riferimento;

-l'individuazione delle situazioni che necessitavano di una attività di recupero individualizzato;

-l'instaurarsi di una pratica di collaborazione e scambio di opportunità anche formative tra i diversi ordini di scuola, finalizzate a un accompagnamento nel percorso scolastico dei bambini con bisogni educativi speciali.

Si sono effettuati i corsi di formazione del personale così come programmato, è stata favorita anche la partecipazione del personale amministrativo a corsi aventi per tema l'applicazione di nuove norme che regolano la gestione dei procedimenti amministrativi e la gestione del sito scolastico. Il riscontro è risultato in genere positivo.

Per quanto riguarda la ripartizione del Fondo d'Istituto al fine di incentivare le figure contemplate nell'organigramma di Istituto, le funzioni strumentali, le attività aggiuntive di insegnamento, gli incarichi specifici del personale ATA si fa riferimento al Contratto Integrativo di Istituto.

#### G - Gestioni economiche

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
-----------	-----------	-------------	---------------------	------------	-----------------------	-----------------	--------	-------------------	---------------------



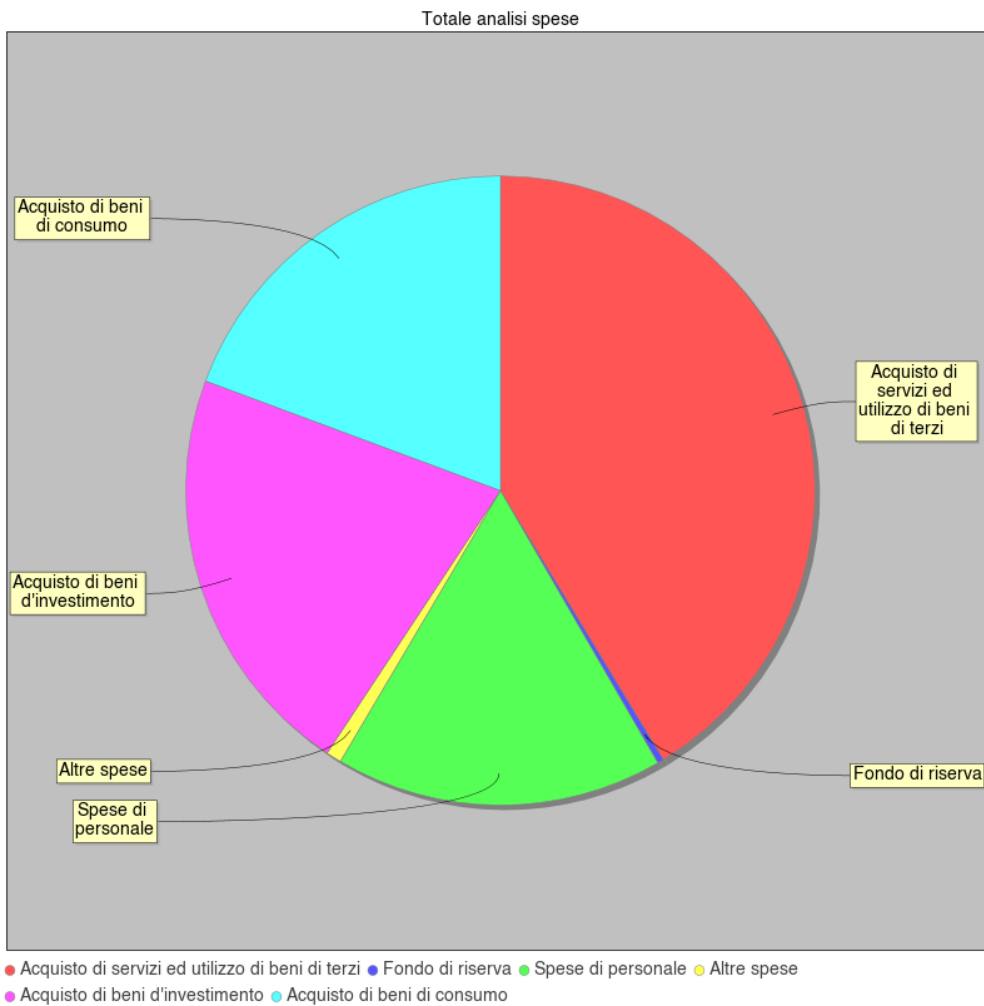
G		Gestioni economiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
---	--	---------------------	------	------	------	------	------	------	------

R - Fondo di riserva

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
R		Fondo di riserva	1.400,00	0,00	1.400,00	0,00	0,00	0,00	1.400,00
	98	Fondo di riserva	1.400,00	0,00	1.400,00	0,00	0,00	0,00	1.400,00

Nel corso dell'anno finanziario 2021 non vi è stata la necessità di attingere al Fondo di riserva per fronteggiare spese impreviste e inderogabili. Lo stesso è confluito quindi per intero nell'Avanzo di amministrazione 2021.

SPESE	IMPORTO DESTINATO
Spese di personale	107.875,64
Acquisto di beni di consumo	122.143,66
Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	163.823,79
Acquisto di beni d'investimento	147.777,69
Altre spese	3.500,00
Rimborsi e poste correttive	445,20
Fondo di riserva	1.400,00





### **3.3. Disponibilità finanziaria da programmare**

In questo aggregato sono confluite le somme accertate entro il 31 Dicembre 2021 e per le quali non è stata deliberata alcuna destinazione in attività o progetti.

L'importo lasciato in Disponibilità finanziaria da programmare al 31/12/2020 (Aggregato Z101) ammonta ad €. 132.531,71. Nel corso dell'anno 2021 si è proceduto alla radiazione di €. 117.375,93 relativi a residui attivi ritenuti inesigibili in quanto riferiti a finanziamenti ministeriali di Progetti PON revocati perché irrealizzabili a seguito dell'emergenza Covid.



## 4. Indici di Bilancio

### 4.1 - Indici di bilancio per le entrate

Si riportano di seguito i principali indicatori di Bilancio per le Entrate.





## 4.2 - Indici di bilancio per le spese

Si riportano di seguito i principali indicatori di Bilancio per le Spese.







## **5. Conclusioni**

Anche nel corso di quest'anno in esame la gestione finanziaria dell'Istituto ha risentito dell'emergenza epidemiologica e della sospensione delle lezioni, la situazione sanitaria non ha permesso la realizzazione di tutti i progetti programmati. Quando questo è stato possibile i risultati sono stati positivi in rapporto agli obiettivi programmati nel Piano Triennale dell'Offerta Formativa.

Le spese sostenute per la realizzazione dei progetti sono state operate sempre tenendo in considerazione i principi di efficacia ed efficienza.

Si è confermato il positivo legame del nostro istituto con il territorio. Costruttivi i rapporti con gli Enti Locali, con le varie associazioni che si occupano sul territorio di proposte formative ed educative. Sempre consolidato il rapporto con l'ATS, per la programmazione dell'inclusione degli alunni e per la fruizione di servizi sanitari e di prevenzione sociale, e con le realtà che si occupano di problematiche socio-umanitarie, di prevenzione e integrazione. In modo particolare quest'anno ha visto un rapporto intensificato coi servizi dell'ASS territoriale per la gestione dei casi covid che hanno toccato anche il nostro istituto scolastico.

Si ritiene importante evidenziare l'impegno di tutto il personale docente e non docente volto a garantire il regolare funzionamento dell'Istituzione Scolastica e lo svolgimento di tutte le attività e i progetti che sono stati avviati per contribuire al raggiungimento degli obiettivi prefissati e per garantire la qualità del servizio scolastico.

ESINE, **30-03-2022**

IL DIRETTORE DEI SERVIZI GENERALI E  
AMMINISTRATIVI

**Roberta Angela Moscardi**

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

**Lucia Rinchetti**